

Projet REMAP

Programme de Renforcement de la gouvernance des Matières Premières en Afrique Centrale
Bureau du Projet à Bastos Yaoundé, Cameroun

ATELIER DE VALIDATION DU PLAN OPERATIONNEL ET DES TEXTES REGLEMENTAIRES DU RESEAU D'APPUI A L'ACADEMIE DES INDUSTRIES EXTRACTIVES DE LA CEMAC (RACIE-CEMAC)



LIBREVEILLE, les 05 et 06 MAI 2014

RAPPORT

I. Contexte général de l'atelier

Dans le cadre de la coopération allemande au développement, la Commission de la CEMAC bénéficie avec le soutien de la GIZ du projet «Renforcement de la gouvernance dans le secteur des matières premières en Afrique centrale» (REMAP). Structurée en plusieurs phases, ce projet définit ses axes prioritaires autour du renforcement/développement des capacités institutionnelles de la Commission de la CEMAC et de ses Etats membres, le renforcement des capacités humaines, le développement des politiques communautaires et l'appui dans le cadre de la mise en œuvre des initiatives pour la transparence et la bonne gouvernance au sein des Industries Extractives.

Afin de parvenir aux objectifs qui lui ont été assignés, notamment dans le domaine des industries extractives, le REMAP a initié un avant-projet d'Académie des Industries Extractives de la CEMAC. Ledit projet a pour mission de renforcer les compétences du personnel travaillant dans le secteur des matières premières et de créer des conditions pouvant permettre au secteur extractif d'engendrer un développement inclusif dans la sous-région. Les études préliminaires de faisabilité ont mis en évidence la nécessité de s'appuyer sur les structures déjà existantes afin d'éviter, d'une part, la concurrence et les doublons en termes d'offres de formation, et d'autre part d'encourager une dynamique sous régionale. C'est ainsi qu'en juillet 2013 à Yaoundé, en présence de ses différentes structures partenaires, l'Académie des Industries Extractives de la CEMAC a procédé à la mise en place de son Réseau d'Appui et de Recherche, et par la même occasion de sa phase opérationnelle.

Cependant, l'absence de textes règlementaires a non seulement affecté l'adhésion de certaines structures partenaires mais pourraient limiter la participation ou l'implication de certaines parties prenantes. Ainsi, il paraissait nécessaire d'adresser les questions relatives à la matérialisation du réseau à travers la finalisation et l'adoption des textes organiques.

Pour faire face cette situation, un atelier a été organisé à Libreville les 05 et 06 Mai 2014. Il répondait aux besoins de définition/mise en place d'un agenda annuel pour l'Académie des Industries Extractives de la CEMAC et de son Réseau d'Appui. A ce titre, un plan opérationnel découlant du plan d'action défini lors de l'atelier de planification en janvier 2014 à Yaoundé, devrait être validé par les membres du RACIE-CEMAC. Ledit document retrace de façon détaillée les activités (le chronogramme, les étapes jalons, les rôles, les responsabilités, etc.) devant être menées tout au long de cette phase pilote. Dans le souci de capitalisation et de permettre une large diffusion des leçons apprises, il a été jugé opportun d'aligner les plans d'action et opérationnel avec les recommandations issues du voyage d'étude.

En marge de ces éléments centraux de l'agenda, il a aussi été envisagé d'entreprendre une séance de partage d'expériences en termes de développement des modules de formation. Cette décision est motivée par la volonté de renforcer davantage les capacités techniques

Projet REMAP
Programme de Renforcement de la gouvernance des Matières Premières en Afrique Centrale
Bureau du Projet à Bastos Yaoundé, Cameroun

des membres du réseau pour l'accomplissement efficace et effectif de ces différentes tâches d'appui auprès de l'académie.

C'est dans ce cadre que s'est tenu les 05 et 06 mai 2014, à Libreville, République du Gabon, le troisième atelier du RACIE-CEMAC. **Un total de dix-huit (18) personnes dont douze (12) membres du réseau, deux experts externes étaient invités pour partager leurs expériences dans le cadre du développement des modules.**

Le présent rapport fait état du déroulement et des résultats clés de l'atelier facilité par **M. Sidy Ouattara**.

II. Déroulement et résultats clés

En plus des séances introductives et de clôture, ce troisième atelier du réseau s'est articulé comme suit :

- Séance sur les textes réglementaires du réseau ;
- Séance planification opérationnelle pour l'année 2014 ;
- Séance organisation des sessions de formation et de la conférence ;
- Séance partage d'expériences sur le développement de modules.

La **séance introductive** de cet atelier a été marquée par les mots d'ouverture prononcés par Monsieur **Simon Djiembi MOUELY**, Représentant de la CEMAC au Gabon. Son discours d'ouverture qui n'a pas manqué de réitérer l'importance de ce projet pour la commission de la CEMAC, a été suivi d'un tour de présentation des participants.

Cette phase a aussi donné lieu à un rappel des objectifs de l'atelier qui sont :

- Adopter les textes réglementaires (les statuts et règlements intérieurs du réseau)
- Valider le plan opérationnel du réseau pour cette phase pilote (jusqu'en décembre 2014)

Après validation du programme de l'atelier, les participants ont été invités à suivre la toute première présentation faite par le comité de rédaction des textes réglementaires.

II. 1. Les textes organiques (les statuts et règlements)

Dès les premières heures de la mise en place du réseau, l'adoption des textes organiques portant formalisation et reconnaissance de la plateforme a été identifié au titre des tâches prioritaires. Les recommandations du voyage d'étude ainsi que les difficultés de fonctionnement ont relancé les questions relatives à l'élaboration des statuts et règlements du réseau. C'est ainsi qu'en janvier 2014 lors de l'atelier de planification un projet des textes organiques conçus par le consultant **M. Sidy Ouattara** a été présenté aux membres du réseau pour discussions et amendements.

Projet REMAP
Programme de Renforcement de la gouvernance des Matières Premières en Afrique Centrale
Bureau du Projet à Bastos Yaoundé, Cameroun

A titre de rappel, outre la question concernant le type d'adhésion (individuelle ou institutionnelle), le groupe avait les propositions suivantes:

Article 11

- Préciser le rôle des membres du comité de coordination ;
- Préciser la possibilité ou non pour un responsable d'une institution membre du réseau de rentrer au Comité de coordination au nom de sa structure ;
- Préciser les modalités pratiques de la rotation.

Article 13

- Parler du comité de coordination, plutôt que du comité directeur et du représentant du REMAP.

Article 14

- Préciser la nature du point focal

Article 15

- Préciser l'existence de textes officiels de l'Académie, vu que la révision des statuts du réseau en dépend.

Autres questions à éclaircir:

- Quel est le délai pour constater la vacance de poste?
- Quelles sont les conditions d'éligibilité des membres du comité de coordination?

C'est à partir de cette base que le comité de rédaction composé de **M. Haroun Ali Adannou**, de l'Institut Universitaire de Pétrole du Tchad ; **M. Germain R. Salla**, de l'Institut des Matières Premières de Douala - Cameroun, et de **M. Gervais Ngovon**, de la Commission de la CEMAC a travaillé sur le projet des textes organiques.

Suite à la restitution de **M. Germain Salla et M. Haroun Ali Adannou** sur la version corrigée des statuts et règlements, les discussions en plénière s'en sont suivies. Celles-ci portaient notamment sur :

- Les questions de fonds des deux documents ;
- Le style de rédaction et la sémantique ;
- Le contenu du préambule ;
- Le statut juridique du réseau au niveau de la CEMAC et l'ancrage de la plateforme ;
- Les types de ressources devant être mises à la disposition du réseau.

Les discussions ont aussi porté sur les questions relatives au sigle et logo du réseau. A cet effet, il a été demandé aux membres de faire des propositions et celles - ci ont été soumises à l'appréciation de l'assistance. Les membres du réseau ont adopté à l'unanimité le

Projet REMAP

Programme de Renforcement de la gouvernance des Matières Premières en Afrique Centrale
Bureau du Projet à Bastos Yaoundé, Cameroun

RESEAU D'APPUI ET DE RECHERCHE A L'ACADEMIE DES INDUSTRIES EXTRACTIVES DE LA CEMAC avec pour sigle (RACIE-CEMAC).

A la suite de ces discussions, le comité de rédaction a porté des corrections sur les textes organiques qui ont été adoptés à l'unanimité par les membres du réseau.

L'adoption des statuts et règlements par les membres du réseau n'est pas une fin en soit en ce sens qu'il faudra suivre des procédures avant d'aboutir à la validation desdits textes. Les deux principales étapes relatives à cet effet consistent à :

- Soumettre les textes à l'appréciation de la commission de la CEMAC et du projet REMAP ;
- Enregistrer le réseau dans le pays abritant le siège de la commission de la CEMAC.

Concernant le suivi des étapes et procédures relatives à la validation des textes réglementaires, les membres du comité de coordination ont été sollicités par leurs pairs pour assurer cette mission.

II.2. Présentation et validation du plan opérationnel

Outre l'adoption des textes organiques, l'atelier de Libreville avait aussi pour objectif de présenter un plan opérationnel pour cadrer les activités du RACIE-CEMAC pour cette phase pilote.

A partir du plan d'action élaboré en janvier 2014 lors de l'atelier de planification de la plateforme, un plan opérationnel a été mis en place. Il définit les activités devant être réalisées, les partenaires impliqués et leurs responsabilités ainsi que les jalons établis. Ledit plan contient l'organisation de quatre (04) sessions de formation, de deux forums de discussions, d'une conférence internationale et de l'élaboration d'un manuel/guide de bonne pratique sur la gouvernance au sein des IE.

La présentation du plan opérationnel a donné lieu à des discussions dont le contenu peut être résumé à partir des points suivants :

- Sélection ou choix des institutions : le processus de sélection doit être objectif et basé sur des critères comme la disponibilité des infrastructures et de l'administration ; les capacités organisationnelles de la structure, la participation aux activités du RACIE-CEMAC, et la conformité à la thématique retenue (expertise de la structure dans le thème de la formation) ;
- Les questions de parité : certaines structures, notamment Tchadiennes se sont estimées lésées car n'étant pas retenues pour les activités au titre de l'année 2014 ;

- L'applicabilité du plan opérationnel : les facteurs d'ordre organisationnel, social et logistique peuvent influencer la mise en œuvre du plan opérationnel (retard dans l'exécution, annulation des activités et même changements de partenaires, etc.).

II.3. Feedback de la première session de formation et Organisation de la Conférence

II.3. 1. Feedback de la première session de formation

Les membres du réseau n'ayant pas assisté à la première session de formation organisée en janvier 2014 sur les négociations contractuelles au sein des IE, ont eu droit à une restitution du déroulement et des résultats de l'évènement. La communication qui a été effectuée par **Mme Armelle SIOPATHIS BEKANGBA** avait pour but d'informer les membres du réseau sur les résultats clés et recommandations issues de la formation mais aussi de recueillir leurs suggestions par rapport à l'organisation des prochaines sessions de formation.

Cette communication a encouragé des débats autour des points suivants :

- La participation des membres du réseau aux prochaines sessions de formation ;
- Le choix ou sélection des participants : étant donné que l'approche de sélection à travers les CV n'est pas totalement fiable, il serait judicieux d'insister auprès des administrations pour qu'elles tiennent compte du profil demandé pour les sessions ;
- Audit des besoins de formation : il a été recommandé d'envoyer des fiches d'enquête aux administrations afin d'évaluer leurs besoins en formation.

Concernant la question de conserver le même groupe de participants pour les mêmes sessions de formation, les membres du réseau se sont exprimés contre cette idée. Les deux arguments avancés sont relatifs aux objectifs et ambitions de l'académie (former le maximum de cadres de la sous région) et ensuite du fait que chaque formation à son groupe cible bien spécifique. Les membres du réseau ont aussi insisté sur le profil des formateurs ainsi que la nécessité de prendre en considération les expertises disponibles dans le réseau.

II.3.2. Organisation de la Conférence et de la journée scientifique

Dans le but de faire connaître l'Académie des Industries extractives de la CEMAC et dans le souci de créer une synergie dans le cadre des programmes de renforcement des capacités au sein IE, le REMAP envisage d'organiser une conférence internationale. Ladite conférence aura lieu durant le dernier trimestre de cette année 2014 (à confirmer). En marge de cet évènement, il a été suggéré d'organiser une journée scientifique visant à faire connaître les publications et recherches des membres du RACIE-CEMAC.

Projet REMAP

Programme de Renforcement de la gouvernance des Matières Premières en Afrique Centrale
Bureau du Projet à Bastos Yaoundé, Cameroun

La séance portant sur l'organisation de cette journée scientifique s'est effectuée en plénière. A la suite de longues discussions, les membres du réseau ont décidé de dégager un thème général pour cette journée et de se donner le temps afin de réfléchir sur les différents sous-thèmes pouvant être débattus lors de la journée scientifique (***La dernière semaine du mois de juin a été retenue comme le délai pour les propositions de sous-thème***). Le thème général retenu à l'issue des discussions est le suivant :

Les enjeux et défi des Industries Extractives en Zone CEMAC.

En absence de comité d'organisation de cette journée scientifique (faute de consensus), les membres du comité de coordination devraient s'impliquer pour la collecte des contributions et l'organisation de cet évènement.

II.4. Partage d'expérience sur le développement de modules

En marge des travaux relatifs aux deux objectifs de l'atelier, une séance de partage d'expérience en termes de développement des modules a eu lieu. Cette séance était composée de présentations : celle faite par **Mme Alena Fröde** de l'université de Freiberg (Allemagne) et celle du **Prof Newton Amegbey** de l'université de Tarkwa (Ghana). Les deux présentations ont évolué autour des aspects suivants :

- Les étapes préalables pour le développement des modules ;
- Les systèmes d'évaluation ;
- Le système de crédits universitaires ;
- La séquence des modules ;
- Les offres de stages pour les étudiants ;
- L'expérience de l'université de Freiberg dans le développement des modules et des plateformes au niveau Européen.

Force est de reconnaître que ces deux présentations, pour des raisons diverses (méthodologie adoptée pour la présentation, thématiques, etc.) n'ont pas suscité un grand intérêt chez les participants.

III. Conclusion

La phase de clôture de cet atelier a été l'occasion pour le Président du Réseau, le **Pr NGOUNOUNO Ismaila**, d'exprimer sa grande satisfaction concernant l'adoption des textes organiques du réseau. Il a par ailleurs adressé ses remerciements à l'ensemble des membres du réseau, le projet REMAP ainsi qu'aux consultants et plus particulièrement au Commissaire **TEYA** de la commission de la CEMAC pour l'appropriation du projet.

L'atelier d'adoption des textes organiques et de validation du plan opérationnel aura atteint les objectifs qui lui avaient été assignés. En effet, il a permis de dégager les premières bases

Projet REMAP

Programme de **Renforcement** de la gouvernance des **Matières Premières** en Afrique Centrale
Bureau du Projet à Bastos Yaoundé, Cameroun

pour une reconnaissance officielle du RACIE- CEMAC. Cependant, L'adoption de ces textes n'est pas en soit une finalité dans la mesure qu'il faudra entamer les démarches nécessaires pour leur validation. Le comité de coordination, qui est l'organe de pilotage du réseau doit prendre attache avec le projet REMAP et la Commission de la CEMAC pour convenir des formalités administratives relatives à la validation des deux textes.

Cependant, certains points relatifs à l'organisation de la journée scientifique du réseau nécessitent des concertations entre le comité de coordination du réseau et le projet REMAP.

Projet REMAP

Programme de Renforcement de la gouvernance des Matières Premières en Afrique Centrale
Bureau du Projet à Bastos Yaoundé, Cameroun

IV. Annexes

Liste des participants

	Pays	Nom/Prénom	Organisme	Mail/Téléphone
1.	Cameroun	M. MFORIFOU Mama	Projet PRECASEM / Ministère des Mines	Tel: +237 99915944 Email : mforifoum@yahoo.fr
2.	Cameroun	M. SALLA Germain	Institut des Matières Premières, Douala	Tel: 00237-77189433 Email : grsalla@yahoo.fr
3.	Cameroun	Pr. NGOUNOUNO Ismaila	Ecole de Géologie et d'Exploitation Minière (EGEM)-Ngaoundéré	Tel : 00237-99543638/ 00237-90907646 Email : ngounouno@yahoo.fr
4.	Cameroun	Dr. KWEDI Batake Christian	Centre de Recherche et de Documentation /ENAM	Tel: 00237-77611422 Email : kwedichristian@yahoo.fr
5.	Tchad	M. HAROUN Adannou	Institut Universitaire du Pétrole du Tchad	Tel: 00235-62283670 Email : adahil100@yahoo.fr
6.	Tchad	M. OMAR Ali Fadoul	Institut Universitaire du Pétrole, Tchad	Tel : 00235-66226773 Email : ofadoul@yahoo.com
7.	Tchad	M. HOINATHY REMADJI	Centre de Recherches en Anthropologie et Sciences Humaines (CRASH)	Tel: 00235-63327867/91970225 Email : hoinathy@yahoo.fr
8.	Congo	Dr. ELENGA Hilaire	Centre de Recherches Géologiques et Minières (CRGM)	Tel: 00242-066207070 Email : hilaire_elenga@yahoo.fr
9.	Gabon	Dr. NDOUTOUME NGOME Jonathan	Université Omar Bongo,	Tel: 00241-07498806 Email : jonathanntoutoume@yahoo.fr
10.	RCA	M. MAPOKA Hubert François d'Assise Remplaçant M. MOLOTO	Faculté des sciences et IST-Univ Bangui	Tel: 00236 77 01 45 74 Email : mpkman2003@yahoo.fr
11.	RCA	M. KAZO Jean Maurice	Ecole des Métiers d'Art	Tel: 0023-675508435/77062555 Email : jmkazo2013@live.fr

Projet REMAP

Programme de Renforcement de la gouvernance des Matières Premières en Afrique Centrale
Bureau du Projet à Bastos Yaoundé, Cameroun

	Pays	Nom/Prénom	Organisme	Mail/Téléphone
12.	Allemagne	NEU Thomas	GKZ proG.E.O. Ingenieurgesellschaft GmbH	Tel : Mail : t.neu@progeo-ing.de
13.	Allemagne	FRODE Alena	Université de Freiberg	Tel : Mail :
14.	Ghana	Prof AMEGBEY Newton Attah	Université des Mines et des Technologies	Tel : (0362) 20280 or 20324 Mail : amegbey@yahoo.com
15.	Allemagne	OUATTARA Sidy	GIZ	Tel : Mail : sidyouattarafr@yahoo.fr
16.	Cameroun	SIOPATHIS BEKANGBA Armelle	REMAP CEMAC	Tel : Mail :
17.	RCA	DOUKPOLO Bertrand	Commission CEMAC	Tel : 00 236 70 55 53 01 Mail : bertrandoukpolo@yahoo.fr
18.	Tchad	YINGRA David	Commission CEMAC	Tel : 00 236 70 50 55 45 Mail : dyingra@yahoo.fr